

## یک صد سوال خوب برای طرح در مصاحبه‌های استخدامی

- ۱- لطفا خودتان را با تشریح نقاط قوت، علاقمندی‌ها، سوابق و تجارب معرفی نمایید؟
- ۲- مدیر مورد علاقه و ایده آل شما چه کسی است و چه خصوصیات و رفتارهایی دارد؟ چرا چنین مدیری را می‌پسندید؟
- ۳- بهترین و صمیمی‌ترین دوست خود را از طریق رفتارها و ویژگی‌هایی که دارد معرفی کنید؟
- ۴- در سوابق کاری یا تحصیلی یا در زندگی اجتماعی خود چه موفقیت‌ها و دستاوردهایی داشته‌اید که به آنها افتخار می‌کنید؟
- ۵- سازمان (شرکت) ایده آل و مورد علاقه‌تان را تشریح کنید؟ از سازمانی که در آن استخدام می‌شوید چه انتظاراتی دارید؟
- ۶- انجام چه نوع کارهایی را دوست دارید و از انجام آنها رضایت خاطر پیدا می‌کنید؟ اگر همه شغل‌های دنیا را به شما پیشنهاد کنند و در انتخاب هم کاملاً آزاد باشید چه شغل(هایی) را انتخاب می‌کنید؟ چرا؟
- ۷- چه نوع کارهایی را مایل نیستید انجام دهید و آنها را انجام نمی‌دهید مگر مجبور باشید؟
- ۸- اوقات فراغت خود را چگونه می‌گذرانید؟
- ۹- اگر فراغت، فرصت و امکانات لازم فراهم شود مایلید (آرزو دارید) چه کارهایی را انجام دهید که تاکنون یا اخیراً موفق به انجام آنها نشده‌اید؟
- ۱۰- یکی دو ایده خلاقانه جدید که اخیراً داشته‌اید، طرح کرده و یا به اجرا در آورده‌اید را توضیح دهید؟ این ایده‌ها به چه نتایجی رسیده‌اند؟
- ۱۱- با چه کسانی (از نظر رفتار، اخلاق، سبک کار و زندگی و...) نمی‌توانید کنار بیایید، همکاری کنید و دوست باشید؟
- ۱۲- اهداف و آرمانهای بلندمدت شما در زندگی شخصی و شغلی چیست؟ برای دستیابی به این اهداف و آرمان‌ها تا کنون چه کرده‌اید و از این پس چه خواهید کرد؟
- ۱۳- چه نوع کتابهایی می‌خوانید، لطفاً کمی در مورد کتابی که اخیراً خوانده‌اید و بیشترین تاثیر را بر شما داشته توضیح دهید؟
- ۱۴- چرا شرکت ما باید شما را استخدام کند، شما چه مهارت و قابلیت‌هایی دارید که با خودتان به شرکت ما می‌آورید و این مهارت‌ها و قابلیت‌ها چه کمکی به شرکت ما می‌کند؟
- ۱۵- بهترین و بدترین جنبه‌های شغل قبلی‌تان (فعلی‌تان) چیست؟
- ۱۶- فکرمی‌کنید اگر از آخرین رئیسی که داشته‌اید بخواهیم ۳ نکته مثبت و ۳ نکته منفی از رفتار، عملکرد و اخلاق کاری شما بگوییم، چه خواهد گفت؟
- ۱۷- اگر کاملاً آزاد و مختار بودید دوست داشتید در چه کشوری زندگی کنید؟ چرا؟
- ۱۸- اگر در قرعه‌کشی بانک ۵۰۰ میلیون تومان برنده شوید چه می‌کنید؟
- ۱۹- آخرین انتقادی که از شما شده است چیست؟ چه کسی این انتقاد را کرده است؟ در مورد آن چه نظری دارید؟ و برای آن چه خواهید کرد؟
- ۲۰- اگر دوباره متولد شوید کدام بخش از زندگی‌تان را تکرار نخواهید کرد؟ چرا؟
- ۲۱- اگر دوباره می‌خواستید وارد دانشگاه شوید چه رشته تحصیلی را انتخاب می‌کردید؟ چرا؟
- ۲۲- سخت‌ترین تصمیمی را که تا کنون گرفته‌اید توضیح دهید؟ این تصمیم را چگونه اتخاذ کردید؟ نتیجه این تصمیم چه شد؟ از این تجربه چه آموخته‌اید؟
- ۲۳- اگر چراغ جادو را بدست آورید و غول چراغ دست به سینه در مقابل شما بایستد و بگوید که ۳ آرزوی شما را برآورده خواهد کرد از او چه می‌خواهید؟
- ۲۴- سه خصوصیت مثبت شخصی و رفتاری که مایل هستید دارای آن باشید یا آنها را در خودتان تقویت و تکمیل کنید نام ببرید؟
- ۲۵- اگر مطلع شوید که شرکت شما / رئیس شما / همکار شما کاری خلاف قانون یا خلاف مقررات، ضوابط و ارزش‌های اعلام شده انجام می‌دهد چه می‌کنید؟
- ۲۶- انجام دادن چه کارهایی و بازی کردن چه نقش‌هایی برایتان خیلی دشوار است؟
- ۲۷- اگر اجازه داشته باشید یک دوره آموزشی برای خودتان انتخاب کنید و از طریق آن دانش، مهارت یا قابلیت جدیدی کسب کنید کدام دوره را انتخاب می‌کنید؟
- ۲۸- به خودتان چه انتقادی دارید؟ چرا چنین انتقادی به خودتان دارید؟ چه برنامه‌ای برای این مورد دارید؟
- ۲۹- به صمیمی‌ترین دوستان چه انتقادی دارید؟
- ۳۰- به مدیر قبلی‌تان (فعلی‌تان) چه انتقادی دارید؟
- ۳۱- معیارهای اصلی شما برای انتخاب دوست / انتخاب همکار (اگر امکان انتخاب داشته باشید) چیست؟
- ۳۲- الگوی شما در زندگی شخصی / زندگی شغلی چه کسی است؟ چرا او را به عنوان الگوی خود انتخاب کرده‌اید؟ به نظر خودتان به این الگو چه شباهتی دارید؟ با او چه تفاوت‌هایی دارید؟
- ۳۳- بزرگترین پشیمانی شما از چه بابت است؟

- ۳۴- کدام خصوصیت شما بیشترین سهم را در موفقیت هائی که تاکنون داشته اید داشته است؟
- ۳۵- کدام رفتار یا ویژگی شما بزرگترین مانع برای کسب موفقیت های بیشتر بوده است؟
- ۳۶- آخرین باری که ناراحت و یا عصبانی شدید از چه بابت بود؟ اصولاً چه رفتاری، چه افرادی یا چه شرایطی شما را ناراحت یا عصبانی می کند؟ وقتی ناراحت یا عصبانی هستید چه می کنید؟
- ۳۷- اگر دو شغل با حقوق و مزایای مشابه به شما پیشنهاد شود چه عواملی را در نظر می گیرید تا بر مبنای آنها یکی از این دو شغل را انتخاب کنید؟
- ۳۸- وقتی با یک مساله مواجه می شوید قبل از اتخاذ تصمیم چه می کنید؟ چگونه تصمیم می گیرید؟
- ۳۹- با توجه به محدودیت زمان، اولویت بندی کارها را چگونه انجام می دهید؟
- ۴۰- علیرغم آنکه هنوز اطلاعات دقیقی ندارید، اما ۳ پیشنهاد ارائه کنید که موفقیت بیشتری برای سازمان ما را بهبود دهد؟
- ۴۱- در مدرسه و دانشگاه، در کنار درس خواندن چه می کردید؟
- ۴۲- دوست دارید بر اساس چه معیارهائی ارزیابی شوید؟
- ۴۳- چند کار نیمه تمام یا چند هدف تحقق نیافته خودتان را ذکر کنید؟
- ۴۴- یک تجربه، تصمیم یا اقدام ناموفق اخیر خودتان را تشریح کنید؟ از این تجربه چه آموخته اید؟ اگر دوباره در چنین موقعیتی قرار بگیرید چه خواهید کرد؟
- ۴۵- یک روز کاری معمولی خود را توصیف کنید؟ یک روز معمولی از زندگی شخصی خود را تعریف کنید؟
- ۴۶- شرکت قبلی خود را چرا ترک کردید؟ چرا می خواهید محل کار فعلی خود را ترک کنید؟ در صورتی که همکار ما شوید، در چه صورتی تصمیم به ترک شرکت ما خواهید گرفت؟
- ۴۷- دیگران (دوستان، همکاران و ...) شما را چگونه ارزیابی می کنید؟ آنها چه نقاط قوت و وضعی به شما نسبت می دهند؟ این ارزیابی با آنچه خودتان می دانید چه تفاوت و تشابهی دارد؟
- ۴۸- یک مساله پیچیده که موفق به حل و فصل آن شده اید را توضیح دهید؟
- ۴۹- در چه مواردی با دیگران مشورت می کنید؟ فرد یا افرادی که معمولاً با آنها مشورت می کنید چه ویژگی هائی دارند؟ آخرین بار چرا و چگونه با دیگران مشورت کردید؟ نتیجه چه شد؟
- ۵۰- رئیس شما از طریق یک یادداشت دستور مهمی صادر کرده و انجام کاری فوری را به شما واگذار نموده و به مرخصی رفته است. تا یک هفته به او دسترسی ندارید. دستور او مبهم و ناقص است. چه می کنید؟
- ۵۱- با افراد منتقد و پر توقع و نق زن چه می کنید؟ آخرین بار که با چنین فرد و موقعیتی روبرو شدید را تشریح کنید؟
- ۵۲- خودتان معمولاً چه توقعاتی از دیگران دارید؟ معمولاً به دیگران چه انتقاداتی می کنید و معمولاً چرا و چه وقت نق می زنید؟
- ۵۳- اگر در این مصاحبه پذیرفته نشوید چه می کنید؟
- ۵۴- آرزویتان چیست؟ به چه بخشی از آنها دست یافته اید؟ چگونه و چه بخشی از آنها را رها کرده اید؟ چه بخشی را هنوز دنبال می کنید؟
- ۵۵- در کارهای دسته جمعی معمولاً چه سهم و نقشی را عهده دار می شوید؟ مثالی از یک کار دسته جمعی اخیر و نقشی که در آن داشتید بزنید؟
- ۵۶- به نظر شما یک کارمند / کارشناس / مدیر خوب و موفق در سازمان ما باید چه توانائی ها و مهارت هائی داشته باشد؟ خودتان را از نظر این توانائی ها و مهارت ها چگونه ارزیابی می کنید؟
- ۵۷- شما از بین دو تیم سرعت و دقت طرفدار کدام تیم هستید و کدام تیم را تشویق می کنید؟
- ۵۸- در زمینه تحصیل و تخصص خود چند نشریه تخصصی، چند سایت اینترنتی می شناسید؟ آخرین مقاله ای که در این زمینه مطالعه کرده اید چه بود؟ از این مقاله چه آموختید؟
- ۵۹- اصولاً چگونه در مورد تخصص خود، خودتان را به روز نگه می دارید؟ توضیح دهید؟
- ۶۰- بهترین و جذاب ترین کاری که تاکنون داشته اید یا آرزوی داشتن آن را دارید توضیح دهید؟
- ۶۱- به چه کسی اعتماد می کنید؟ به چه کسانی اعتماد نمی کنید؟ آیا تا کنون در زمینه اعتماد کردن به کسی دچار اشتباه و پشیمانی شده اید؟ مثال بزنید.
- ۶۲- بهترین پاداش که تاکنون دریافت کرده اید چه بوده است؟ مایلید چگونه شما را تشویق کنند و به شما پاداش بدهند؟
- ۶۳- اگر بنا باشد شما دیگران را تشویق کنید و به آنها پاداش بدهید چه می کنید؟
- ۶۴- چه اتفاقات، شرایط یا موقعیتهائی شما را در کار کردن برانگیخته می کند و به وجد می آورد؟ آخرین بار که چنین شرایطی را تجربه کردید توصیف کنید؟
- ۶۵- آیا تاکنون با کسی که دوستش نداشته اید همکار بوده اید؟ توضیح دهید که تجربه همکاری با چنین فردی چگونه بوده است؟

- ۶۶- فرض کنید که می توانید برای یک ساعت در موقعیتی قرار بگیرید که یک قانون را برای کشورمان به تصویب برسانید و به مورد اجرا بگذارید . آن یک قانون چه خواهد بود ؟
- ۶۷- با فرض عضویت در یک تیم فوتبال ترجیح می دهید در کدام پست بازی کنید؟ خودتان را در کدام پست موفق تر ارزیابی می کنید ؟
- ۶۸- چگونه روی دیگران تاثیر می گذارید ؟ آخرین باری که موفق شدید رای ، نظر یا رفتار کسی را تغییر دهید کی و کجا بود؟ چگونه این کار را کردید ؟
- ۶۹- خودتان تحت تاثیر یا زیر نفوذ چه کسی یا چه کسانی هستید ؟ آنها چه تواناییها و وجوه تمایزی دارند ؟
- ۷۰- چه چیزهایی / چه کسانی / چه شرایطی حوصله شما را سر می برد ؟ آخرین باری که با چنین کسانی یا چنین شرایطی روبرو شدید را توضیح دهید ؟ در چنین وضعیتی معمولا چه می کنید ؟
- ۷۱- نویسنده / سیستمدار / ورزشکار / دانشمند مورد علاقه تان چه کسی است ؟ چرا به او علاقه مندید؟
- ۷۲- به نزدیک ترین دوست و همکاران چه انتقادی دارید ؟
- ۷۳- اگر از دیگران انتقادی داشته باشید چه می کنید ؟ از یک نمونه و تجربه اخیر مثال بزنید ؟ نتیجه چه شد ؟
- ۷۴- در فرهنگ معمول و رایج ما ایرانی ها چه رفتارها و نمادهایی وجود دارد که خیلی نمی پسندید ؟ توضیح دهید ؟
- ۷۵- اگر بتوانید کشور / شهر محل زندگیتان را آزادانه و بدون هیچ محدودیت و مانعی انتخاب کنید مایلید کدام کشور / شهر زندگی کنید ؟ چرا ؟
- ۷۶- مهمترین و ارزشمند ترین یادگیری اخیرتان را توضیح دهید ؟
- ۷۷- اگر چند ماه بیکار و بدون در آمد باشید چه خواهید کرد ؟
- ۷۸- به جز استخدام شدن در شرکت ما یا شرکتی مشابه ما ، فکر می کنید از چه راه هایی بتوانید درآمد کسب کنید .
- ۷۹- موفق ترین فردی که از نزدیک او را می شناسید کیست ؟ چرا او را موفق می دانید ؟ او چگونه موفق شده است ؟
- ۸۰- با شرکت ما چگونه آشنا شدید ؟ از شرکت ما چه می دانید ؟ چرا علاقه مند شده اید که با ما / برای ما کار کنید ؟
- ۸۱- آیا به غیر از این شغل در سازمان ما ، برای مشاغل دیگری در سایر سازمان ها هم درخواست استخدام کرده اید ؟ آن درخواست ها در چه مرحله ای است و به چه نتایجی رسیده است ؟
- ۸۲- به نظرتان مهمترین مهارتها و ویژگی های لازم برای تصدی شغلی که شما برای آن درخواست استخدام کرده اید چیست؟ در این مهارتها و ویژگی ها به خودتان چه امتیازی می دهید ؟
- ۸۳- رئیس فعلیتان ( قبلی تان ) را چه وقت و چگونه در جریان تصمیم خود برای ترک شرکت قرار داده اید ( خواهید داد ) ؟ برخورد او چه بود ( چه خواهد بود ) ؟
- ۸۴- اگر در شرکت قبلی ( فعلی ) چه اتفاقاتی بیفتد و چه تغییراتی حاصل شود تصمیم خود برای ترک آن شرکت را منتفی می کنید ؟
- ۸۵- مهمترین اخبار داخلی و خارجی در روزها و هفته های اخیر کدام هاست . شما چه نظرو تحلیلی در مورد آنها دارید ؟
- ۸۶- چه چیزهایی در شرکت ما توجه شما را جلب کرده و از چه چیزهایی خوشتان آمده ( نیامده ) است ؟ توضیح دهید ؟
- ۸۷- آخرین باری که کسی با پرحرفی های کسالت بار حوصله تان را سر برد کی بود ؟ با این شرایط چه کردید ؟ نتیجه چه شد ؟
- ۸۸- فرض کنید که می توانید رئیس تان را خودتان انتخاب کنید ؟ ۳ ویژگی و توانایی مهم کسی که انتخاب می کنید چیست ؟
- ۸۹- مثالی ذکر کنید از ابتکاری که برای تغییر دادن یک فرآیند یا عملیات داشته اید ؟
- ۹۰- از شرایطی که در آن مجبور شدید کیفیت را به نفع سرعت فراموش کنید یا به آن کم اعتنایی کنید . مثالی بزنید؟
- ۹۱- موقعیتی را تشریح کنید که نتوانستید موافقت و همکاری کسی را که موافقت و همکاری او ضروری بود جلب کنید ؟
- ۹۲- سخت ترین فرد یا گروهی که باید همکاری او / آنها را جلب میکردید توضیح دهید ؟
- ۹۳- غیر معمول ترین و عجیب ترین تصمیمی که تاکنون اتخاذ کرده اید چیست ؟
- ۹۴- آخرین باری که کسی ایده ای عجیب و غیر معمول را با شما طرح کرد توضیح دهید . شما با این موقعیت چه کردید ؟
- ۹۵- موقعیتی را تشریح کنید که همه تلاش خود را برای حل مساله و جلب رضایت کسی انجام داده اما موفق نشده اید ؟
- ۹۶- اگر مدیریت یا مسئولیت یک کار تیمی به عهده شما باشد مایلید چه کارهایی را شخصا انجام دهید و انجام چه کارهایی را به دیگران واگذار کنید ؟
- ۹۷- به چه کسانی اعتماد می کنید ؟ به چه کسانی و چرا اعتماد نمی کنید ؟
- ۹۸- موقعیتی را ذکر کنید که طی آن مجبور بودید از سیاستی که با آن موافق نبوده اید تبعیت نمائید ؟
- ۹۹- آخرین باری که توانستید "نه" بگوئید و از این بابت پشیمان شدید را توضیح دهید ؟
- ۱۰۰- موقعیتی را که از دیدگاه دیگران ، صداقت و شفافیت شما مورد تردید قرار گرفته باشد تشریح کنید؟